



- كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسويق.

- المستوى: السنة الثالثة ليسانسي.

- التاریخ: 2020/01/

- الاسم: - اللقب:

- مدة الامتحان: ساعة ونصف.

- الفوج:

- الموسم الدراسي: 2019/2020.

- العلامة: 20/.....

* امتحان الرقابة الأولى في مقاييس: المحاسبة التحليلية المعمقة *

- التمرين الأول (10 pts):

- تنتج مؤسسة "الأمير" منتجًاً وحيداً (ك) وتبيعه في السوق بسعر: 20 دج للوحدة. لخصت معطيات النشاط المنتظم للمؤسسة خلال سنة 2007 كما يلي:
- حجم الإنتاج والمبيعات لفترة من السنة 11000 وحدة بتكلفة إجمالية: 185000 دج.
- حجم الإنتاج والمبيعات للسنة كاملة 20000 وحدة بتكلفة إجمالية: 284000 دج.

- العمل المطلوب:

- 1/ إعداد جدول تحليل الاستغلال التفاضلي المختصر موضحاً كيفية حساب عناصره.
- 2/ حساب نتائج الاستغلال بطريقة ثانية.

- 3/ خلال سنة 2008 ونتيجة الأزمة المالية العالمية التي أثرت على النشاط الاقتصادي خفضت المؤسسة سعر بيع المنتج (ك) لتشجيع المستهلكين على الاستمرار في شرائه معبقاء التكلفة المتغيرة للوحدة متساوية لما كانت عليه سنة 2007.

- من جدول تحليل الاستغلال التفاضلي لسنة 2008 استخرجنا ما يلي:
- معدل الهاشم على التكلفة المتغيرة: 40% من رقم الأعمال الصافي.
 - نتائج الاستغلال تمثل: 90% من نتائج الاستغلال لسنة 2007.

- العمل المطلوب:

- 3/ حساب الهاشم على التكلفة المتغيرة.

- 4/ حساب رقم الأعمال الصافي.

- 5/ حساب عتبة المردودية.

- التمرين الثاني (10 pts):

إن القصور الذي شهدته نظم التكاليف التقليدية أدى إلى ظهور نظريات جديدة؛ مما جعل المسيرين يبحثون عن تطبيق أسلوب يختلف من الأساليب السابقة في مراقبة التكاليف واتخاذ القرار؛ ومنها طريقة التكاليف على أساس الأنشطة (ABC)؛ على ضوء ما سبق.

- 1 - ماذا يقصد بطريقة التكاليف على أساس الأنشطة (ABC)؟.
- 2 - أذكر مبادئ طريقة التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) مع شرح واحدة منها؟.
- 3 - إليك المعلومات التالية عن المنتجات (A). (B). (C) التي تخص إنتاج شركة "الهوى"

المجموع	C	B	A	البيان
				المنتجات
-	200	100	50	عدد الوحدات
-	25	20	30	مواد مباشرة للوحدة
-	24	17	20	أجور مباشرة للوحدة
7	4	2	1	عدد مرات التجهيز
6	3	1	2	عدد مرات المناوبة
8	5	2	1	عدد مرات الفحص

- تكاليف نشاط تجهيزات الآلات: 7000AD.

- وقد بلغت التكاليف الإضافية للأنشطة: 18000AD.

- تكاليف نشاط المناوبة: 5400AD.

- المطلوب: تحديد سعر بيع الوحدة الواحدة من المنتجات الثلاثة في ضوء نظام التكاليف على أساس النشاط (ABC) هذا مع العلم أن سياسة المؤسسة تقضي بإضافة هامش ربح قدره: 40% من تكلفة الإنتاج ذلك بغرض تحديد أسعار بيع منتجات المؤسسة.

- إجابة السؤال الثاني (10 pts):

1- تعريف التكليف على أساس النشاط: توجد عدة تعاريف لنظام (ABC) ذكر منها الآتي: حسب "Davidson" فإن ABC هو نظام لتصنيص الكلفة على مرحلتين، يتم في المرحلة الأولى تخصيص عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة على أحواض الكلف والتي تمثل الأنشطة، يتم في المرحلة الثانية تخصيصها على المنتجات بموجب عدد الأنشطة الارجعية لها.

أو

حسب "Alcouffe" فإن ABC هو: "ذلك النظام الذي يقوم على أساس تجميع التكاليف غير المباشرة بالمؤسسة في مواضع التكلفة يتم توزيعها على المنتج النهائي؛ بواسطة أسباب التكلفة للوصول إلى تكلفة الحقيقة للمنتج النهائي؛ لدعم اتخاذ القرارات الإدارية السلمية".

2- مبادئ نظام التكلفة على أساس الأنشطة (ABC):

يقوم نظام التكليف حسب الأنشطة على ثلاث مبادئ أساسية هي:

- أ- النشاط.
ب- أسباب التكلفة.
ج- العمليات.

أ- النشاط: يعرف النشاط أيضاً على أنه:

"هو مهمة أو مجموعة من المهام التي يتم القيام بها من أجل إنتاج المخرجات والتي يمكن ربطها معاً لكي تشكل جزءاً من وجه التكلفة".

أو

3 × 0.5 " هو مهمة خاصة أو مجموعة من المهام المجمعة والمنجزة من نفس الطبيعة والتي تسمح بإضافة قيمة لـ إنتاج منتج معين".

ب- أسباب التكلفة: هي العامل الذي يترتب على وجود حدوث التكلفة وتكون على مستويين هما:

1- المستوى الأول: يخص أسباب التي تستخدم في تخصيص الموارد المتاحة على الأنشطة بواسطة مراكز النشاط.

2- المستوى الثاني: تعني وحداتقياس التي تستخدم في قياس مستوى الاستهلاك من كل نشاط.

أو

هي وحدة قياس لتحديد الكميات التي ينجذبها النشاط للاعتماد على المعلومات المتوفرة بالفعل؛ حيث:

1- أسباب النشاط: يكون في الأجل القصير، النشاط الذي يستهلك الموارد.

2- أسباب التكلفة: يكون في الأجل الطويل وهو الذي يحدد مستوى التكلفة من خلال تنظيم الأنشطة.

ج- العمليات: هي كلمة لاتينية تعني تابع الأحداث، أما في مجال الإدارة فتعنى أنها: عرفها "P.Iorins" على أنها: "مجموعة من الأنشطة المرابطة بتدفقات من المعلومات المنتظمة لتعطي منتجاً مادياً أو غير مادي محدد ذو أهمية".

أو

عرفها "Monereou" على أنها: "توليفة من الأنشطة المتصلة والمترابطة مع بعضها بغية تحقيق هدف مشترك".

3- تحديد معدل التحميل لكل نشاط وتخصيص تكاليف الأنشطة على المنتجات:

أ/ تحديد معدل التحميل لكل نشاط من:

يتم من خلال العلاقة الرياضية التالية:

$$\text{معدل التحميل لكل نشاط} = \frac{\text{إجمالي تكلفة النشاط}}{\text{إجمالي طاقة النشاط}}$$

$$\text{معدل التحميل لكل نشاط} = \frac{\text{إجمالي تكلفة النشاط}}{\text{إجمالي طاقة النشاط}}$$

3x050

معدل التحميل (تكلفة النشاط)	إجمالي طاقة النشاط	إجمالي تكاليف النشاط	الأنشطة
1000 مرة تجهيز	7	7000	نشاط تجهيز الآلات
900 مرة مناوبة	6	5400	نشاط المناوبة
700 مرة فحص	8	5600	نشاط الفحص

ب/ تخصيص تكاليف الأنشطة على المنتجات وتحديد نصيب من التكاليف الإضافية:

6x050

المنتج (C)	المنتج (B)	المنتج (A)	
4000	2000	1000	نشاط تجهيز الآلات: 1×1000 2×1000 4×1000
2700	900	1800	نشاط المناوبة: 2×900 1×900 3×900
3500	1400	700	نشاط الفحص: 1×700 2×700 5×700
10200	4300	3500	إجمالي التكاليف
200	100	50	عدد الوحدات
51	43	70	تكلفة الوحدة